



ANALISIS MANAJEMEN KONSTRUKSI PADA PEKERJAAN PENINGKATAN JALAN TANAH ABANG - PURUN

Yabong Susastro^{*}, Kiagus Muhammad Aminuddin, Arie Putra Usman

Program Profesi Insinyur, Universitas Sriwijaya

^{*}Corresponding Author, Email : yabongsusastro@gmail.com

ABSTRAK

Manajemen adalah ilmu pengetahuan tentang seni memimpin organisasi yang terdiri dari kegiatan perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan pengendalian terhadap sumber-sumber daya yang terbatas dalam usaha mencapai tujuan dan sasaran yang efektif dan efisien. Proyek adalah gabungan dari sumber-sumber daya seperti manusia, material, peralatan, dan biaya yang dihimpun dalam suatu wadah organisasi sementara untuk mencapai sasaran dan tujuan. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui manajemen konstruksi pekerjaan peningkatan jalan Tanah Abang -Purun. Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif yang bersifat deskriptif dengan kecenderungan menggunakan analisis. Penelitian ini menggunakan data sekunder Dinas Pekerjaan Umum dan Tata Ruang Kab.PALI dengan cara menganalisis dokumen dan observasi langsung ke objek penelitian yaitu proses proyek Peningkatan Jalan Tanah Abang – Purun. Pekerjaan Peningkatan jalan merupakan faktor penting untuk mendukung mobilitas masyarakat dan pertumbuhan ekonomi di wilayah perdesaan. Pelaksanaan Peningkatan Jalan Tanah Abang – Purun berupa pengaspalan jalan dengan panjang 3,4 KM dan durasi 60 hari. Rencana anggaran biaya Peningkatan jalan Tanah Abang – Purun sepanjang 3,4 KM adalah sebesar Rp. 5.750.789.000,-. Hasil yang didapatkan pada penelitian ini yaitu tidak tercapainya target pengerjaan selama 60 hari saat dilapangan. Waktu yang diperlukan ialah 76 hari.

Kata Kunci : Analisis; Pelaksanaan Pekerjaan; Peningkatan Jalan; Manajemen Kontruksi.

ABSTRACT

Management is the science of the art of leading an organization which consists of planning, organizing, implementing and controlling limited resources in an effort to achieve effective and efficient goals and objectives. A project is a combination of resources such as people, materials, equipment, and costs that are collected in a temporary organizational container to achieve goals and objectives. The purpose of this study is to find out the construction management of the Tanah Abang-Purun road improvement work. This research is a qualitative research that is descriptive with a tendency to use analysis. This study uses secondary data from the Public Works and Spatial Planning Office of PALI Regency by analyzing documents and direct observations to the research object, namely the project process of Improving the Tanah Abang – Purun Road. Road improvement work is an important factor to support community mobility and economic growth in rural areas. The implementation of the Tanah Abang – Purun Road Improvement is in the form of paving a road with a length of 3.4 KM and a duration of 60 days. The planned cost of the 3.4 KM Tanah Abang – Purun road improvement is Rp. 5,750,789,000,-. The results obtained in this study were that the work target was not achieved for 60 days while in the field. The time required is 76 days.

Keywords : Analysis; Work Implementation; Road Improvement; Construction Management.

PENDAHULUAN

Manajemen adalah ilmu pengetahuan tentang seni memimpin organisasi yang terdiri dari kegiatan perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan pengendalian terhadap sumber-sumber daya yang terbatas dalam usaha mencapai tujuan dan sasaran yang efektif

dan efisien (Pebi & Saihul, 2022). Proyek adalah gabungan dari sumber-sumber daya seperti manusia, material, peralatan, dan biaya yang dihimpun dalam suatu wadah organisasi sementara untuk mencapai sasaran dan tujuan. Semua uraian di atas dapat ditarik kesimpulan bahwa Manajemen Proyek adalah penerapan ilmu pengetahuan, keahlian dan keterampilan, cara teknis yang terbaik dan dengan sumber daya yang terbatas, untuk mencapai sasaran dan tujuan yang telah ditentukan agar mendapatkan hasil yang optimal dalam hal kinerja biaya, mutu dan waktu, serta keselamatan kerja (Pebi & Saihul, 2022).

Indonesia merupakan negara berkembang dan banyak mengalami peningkatan yang pesat dalam intensitas aktifitas sosial ekonomi. Seiring dengan jumlah penduduk yang meningkat di suatu wilayah maka aktifitas masyarakat menjadi faktor utama dalam meningkatkan kebutuhan perjalanan, sehingga perlu adanya peningkatan efisiensi, keamanan, serta kenyamanan dalam perjalanan (Indra W et al., 2018). Penelitian Berawi, et al (2023) yang mengkaji pengaruh manajemen waktu terhadap proyek jalan di Kabupaten Kilifi, Kenya, dengan metode kuesioner pada 120 responden dari 12 organisasi. Dimana hasilnya menunjukkan urutan aktivitas, estimasi sumber daya, pengendalian aktivitas, dan kapasitas kelembagaan berpengaruh signifikan terhadap keberhasilan proyek. Analisis regresi mengonfirmasi hubungan positif antar variabel. Rekomendasi utama adalah keterlibatan pemangku kepentingan untuk meningkatkan kualitas proyek. Temuan ini relevan bagi pemerintah, kontraktor, dan praktisi konstruksi dalam memperbaiki manajemen waktu. Nuhun et al. (2024) menganalisis penerapan manajemen konstruksi pada proyek pembangunan ruas jalan Rate-Rate di wilayah perkotaan. Penelitian ini mengidentifikasi sejumlah tantangan dalam pelaksanaan proyek, termasuk keterlambatan pasokan material, kurangnya koordinasi antar-pemangku kepentingan, dan ketidakakuratan dalam perencanaan jadwal. Temuan utama menunjukkan bahwa pendekatan manajemen konstruksi yang terstruktur melalui perencanaan aktivitas, pengendalian logistik, dan pengawasan lapangan berpengaruh signifikan terhadap ketepatan waktu penyelesaian proyek.

Penelitian Wu, et al. (2019) menguji penerapan manajemen lean pada proyek jalan raya melalui pendekatan kuantitatif dengan analisis regresi linear. Hasil menunjukkan bahwa alat lean seperti LPS, JIT, dan VM yang diterapkan secara konsisten dan detail dapat meningkatkan efisiensi proyek. Temuan ini membantu manajer proyek memilih metode lean yang optimal sesuai kebutuhan proyek, sekaligus membuka peluang penelitian lanjutan dengan pendekatan interpretivisme untuk pengembangan teori manajemen konstruksi jalan raya. Wedagama & Suryanti (2024) dalam penelitiannya mengidentifikasi 30 risiko dalam proyek peningkatan jalan di Denpasar melalui metode wawancara dengan stakeholder terkait. Hasil menunjukkan risiko teknis (22,08%), lingkungan (14,3%), dan proyek (14,2%) sebagai yang paling dominan. Temuan ini menekankan pentingnya penerapan manajemen risiko yang komprehensif oleh seluruh pihak terkait untuk meminimalkan dampak negatif, khususnya terhadap lingkungan, dalam pelaksanaan proyek jalan di masa depan.

Penelitian yang dilakukan oleh Oktaviani, et al (2025) yang menganalisis estimasi biaya proyek peningkatan Jalan Parit Demang menggunakan metode AHSP berdasarkan Permen PUPR No.1/2022. Dimana total biaya proyek mencapai Rp15,75 miliar, menekankan pentingnya update data harga berkala dan perencanaan kontinjensi untuk mengantisipasi fluktuasi pasar, guna meningkatkan akurasi anggaran dan efisiensi sumber daya dalam

proyek infrastruktur jalan. Penelitian Tsynka, t al (2021) yang menganalisis pembaruan norma perkiraan biaya konstruksi jalan di Ukraina untuk menyesuaikan dengan perkembangan teknologi dan regulasi terkini. Melalui analisis dokumen dan observasi lapangan, studi ini mengidentifikasi ketidaksesuaian antara standar lama dengan kondisi aktual pekerjaan. Hasilnya merekomendasikan penyempurnaan sistem perhitungan biaya berbasis sumber daya untuk meningkatkan akurasi perencanaan anggaran konstruksi jalan, khususnya dalam alokasi tenaga kerja, peralatan, dan material. Temuan ini penting untuk optimalisasi penggunaan sumber daya yang terbatas dalam proyek infrastruktur jalan. Kamaludin & Setiawan (2024) dalam penelitiannya mengidentifikasi lima faktor utama yang memengaruhi kinerja pekerja konstruksi jalan di Kabupaten Sigi: (1) individu dan pengawas, (2) pendidikan dan fasilitas, (3) disiplin dan sistem kerja, (4) kepemimpinan dan pengawasan, serta (5) perubahan lingkungan kerja. Analisis faktor menunjukkan kelima faktor ini berkontribusi 65,075% terhadap variasi kinerja, sementara 34,925% sisanya dipengaruhi faktor lain yang kurang signifikan.

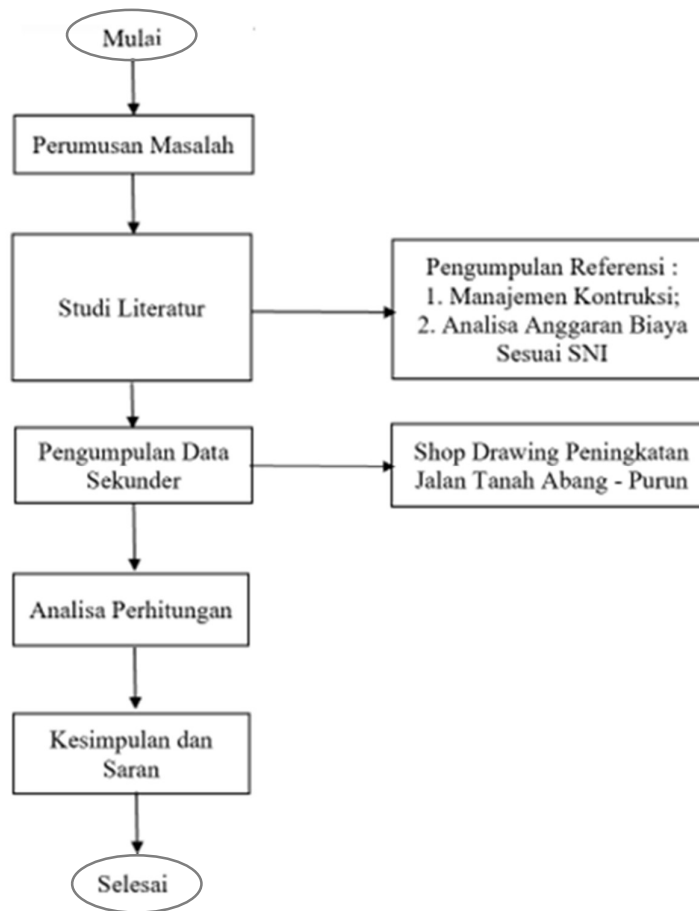
Perkembangan kemajuan industri dalam berbagai aspek membutuhkan manajemen atau pengelolaan yang dituntut memiliki kinerja, kecermatan, keekonomisan, keterpaduan, kecepatan, ketetapan, ketelitian serta keamanan yang tinggi agar dapat mencapai tujuan sesuai yang diharapkan (Aziz et al., 2022). Sebuah konstruksi khusus nya di bidang jalan ini merupakan suatu sarana yang sangat penting. Agar perlu tercapai sebuah konstruksi yang aman dan harga nya juga terjangkau oleh karena itu perlu di lakukan dalam perhitungan manajemen konstruksi (Gulo, et al, 2024). Dari uraian diatas dapat mendorong penulis untuk mengetahui secara mendalam tentang manajemen kontruksi pada peningkatan Jalan Tanah Abang – Purun di Kab. PALI.

METODE PENELITIAN

Penelitian ini adalah Penelitian kualitatif yang bersifat deskriptif dengan kecenderungan menggunakan analisis. Proses penelitian dan makna lebih diutamakan dalam penelitian ini. Penelitian kualitatif menganalisis dan menafsirkan suatu fakta, gejala serta peristiwa berdasarkan apa yang terjadi (Nasution, 2023).

Data yang digunakan didalam penelitian data sekunder berasal dari dinas Pekerjaan Umum dan Tata Ruang Kab. Penukal Abab Lematang Ilir (PALI), dengan cara menganalisis dokumen dan observasi langsung ke objek penelitian yaitu proses proyek Peningkatan Jalan Tanah Abang - Purun. Adapun data proyek tersebut yaitu :

Nama Pekerjaan	: Peningkatan Jalan Tanah Abang – Purun
Lokasi	: Kecamatan Tanah Abang – Penukal
Panjang ruas jalan	: 9,9 KM
Panjang jalan yang di kerjakan	: 3,4 KM
Waktu Pengerjaan	: 60 Hari



Gambar 1. Alur penelitian

Lokasi penelitian “Peningkatan Jalan Tanah Abang - Purun” Kabupaten Penukal Abab Lematang Ilir Provinsi Sumatera Selatan yang ditunjukkan pada gambar 2.



Gambar 2. Lokasi Penelitian

HASIL DAN PEMBAHASAN

Dalam pengerjaan peningkatan jalan tanah abang – purun terbagi menjadi beberapa divisi yang disajikan dalam tabel sebagai berikut:

Tabel 1. Uraian Pekerjaan

No Divisi	Uraian
1	Umum
2	Perkerasan Aspal
3	Pekerjaan Pemeliharaan

Sumber : Data Sekunder Dinas Pekerjaan Umum dan Tata Ruang Kab.PALI

Dalam Pelaksanaan Pekerjaan Peningkatan Jalan Tanah Abang - Purun menggunakan harga dasar satuan upah Kabupaten Penukal Abab Lematang Ilir Tahun 2024 yang dapat dilihat pada tabel sebagai berikut:

Tabel 2. Harga Dasar Satuan Upah

No	Uraian	Kode	Satuan	Harga Satuan (Rp)	Ket
1	Pekerja	(L01)	Jam	17.857,44	Basic Price
2	Tukang	(L02)	Jam	23.571,43	Kabupaten
3	Mandor	(L03)	Jam	25.000,00	PALI Tahun
4	Operator	(L04)	Jam	28.571,43	2024
5	Pembantu Operator	(L05)	Jam	17.857,14	
6	Sopir / Driver	(L06)	Jam	23.571,43	
7	Pembantu Sopir / Driver	(L07)	Jam	17.857,14	
8	Mekanik	(L08)	Jam	23.571,43	
9	Pembantu Mekanik	(L09)	Jam	17.857,14	
10	Kepala Tukang	(L010)	Jam	25.000,00	
11	Pekerja Gali Pipa	(L011)	Jam	14.285,71	
12	Gali Pipa	(L012)	Jam	19.285,71	
13	Gali Pipa	(L013)	Jam	22.142,88	

Sumber : Data Sekunder Dinas Pekerjaan Umum dan Tata Ruang Kab.PALI

Dalam Pelaksanaan Pekerjaan Peningkatan Jalan Tanah Abang - Purun menggunakan harga dasar satuan bahan Kabupaten Penukal Abab Lematang Ilir Tahun 2024 yang dapat dilihat pada tabel sebagai berikut:

Tabel 3. Harga Dasar Satuan Bahan

No	Uraian	Kode	Satuan	Harga Satuan (Rp)	Ket
1	Pasir Pasang (Sedang)	M01b	M ³	249.000,00	Basic Price
2	Pasir Beton(Kasar)	M01a	M ³	282.700,00	Kabupaten
3	Pasir halus (Untuk HRS)	M01c	M ³	249.000,00	PALI
4	Pasir Uruga (ada unsur lempung)	M01d	M ³	199.700,00	Tahun
5	Batu Kali	M02	M ³	602.400,00	2024
6	Agregat Pecah Kasar	M03	M ³	380.093,48	
7	Agregat Halus LP A	M04	M ³	348.247,89	
8	Agregat Lolos #1”	M38	M ³	396.824,64	
9	Lolos Screen 1 Ukuran (0-5)	M89a	M ³	429.889,96	
10	Lolos Screen 2 Ukuran (0-5)	M89b	M ³	429.889,96	
11	Lolos Screen 2 Ukuran (5-9,5)	M89c	M ³	396.824,64	

No	Uraian	Kode	Satuan	Harga Satuan (Rp)	Ket
12	Lolos Screen 2 Ukuran (9,5-19)	M89d	M ³	370.374,78	
13	Filler (non semen) (limestone dust, kapur padam, dolomit, fly ash)	M05	Kg	1.469,70	
14	Batu Belah / Krakal	M06	M ³	600.000,00	
15	Gravel	M07	M ³	660.300,00	
16	Bahan Tanah Timbunan	M08	M ³	112.000,00	
17	Bahan Pilihan	M09	M ³	145.000,00	
18	Aspal	M10	Kg	17.000,00	
19	Karosen / Minyak Tanah	M11	Liter	9.650,00	
20	Semen / PC	M12	Kg	1.469,70	
21	Besi Beton	M13	Kg	15.000,00	
22	Kawat beton	M14	Kg	23.333,00	
23	Kawat Bronjong	M15	Kg	20.000,00	
24	Sirtu	M16	M ³	330.700,00	
25	Sirtu (4≤PI≤10 ; LL≤35%)		M ³	330.700,00	
26	Sirtu (4≤PI≤15 ; LL≤35%)		M ³	330.700,00	
27	Cat Marka (Non Thermoplas)	M17a	Kg	30.000,00	
28	Cat Marka (Thermoplastic)	M17b	Kg	26.500,00	
29	Paku	M18	Kg	21.666,67	
30	Kayu Perancah	M19	Kg	2.359.000,00	
31	Pertalite	M20	Liter	10.000,00	
32	Solar	M21	Liter	21.250,00	
33	Minyak Pelumas / Oli	M22	Liter	42.000,00	
34	Plastik Filter	M23	M ³	16.000,00	
35	Pipa Galvanis diameter 16"	M24	Batang	265.000,00	
36	Pipa Porus diameter 4"	M25	M	61.500,00	
37	Agregat Pecah Mesin 0-5 mm	M91	M ³	429.889,96	
38	Agregat Pecah Mesin 5-10 & 10-20 mm	M92	M ³	396.824,64	
39	Agregat Pecah Mesin 20-30mm	M93	M ³	370.374,78	
40	Aspal Emulsi CRS-1 atau RS-1	M31b	Liter	9.600,00	

Sumber : Data Sekunder Dinas Pekerjaan Umum dan Tata Ruang Kab.PALI

Rencana Anggaran Biaya

Rencana Anggaran Biaya (RAB) merupakan banyaknya anggaran yang akan digunakan dalam pelaksanaan Pekerjaan Peningkatan Jalan Tanah Abang - Purun Kabupaten Penukal Abab Lematang Ilir Tahun 2024 yang dapat dilihat pada tabel sebagai berikut:

Tabel 4. Rencana Anggaran Biaya

No Divisi	Uraian	Jumlah Harga (Rp)
1	Umum	74.447.000,00
2	Perkerasan Aspal	5.104.008.949,64
3	Pekerjaan Pemeliharaan	2.435.460,00
(A) Jumlah Harga Pekerjaan (Termasuk Biaya Umum dan Keuntungan)		5.180.891.409,64
(B) PPN = 1% x (A)		569.898.055,06
(C) Jumlah Total Harga Pekerjaan = (A) + (B)		5.750.789.464,70
(D) Dibulatkan		5.750.789.000,00
Terbilang: Lima Milyar Tujuh Ratus Lima Puluh Juta Tujuh Ratus Delapan Puluh Sembilan Ribu Rupiah		

Sumber : Data Sekunder Dinas Pekerjaan Umum dan Tata Ruang Kab.PALI

Dari data Rencana Anggaran Biaya (RAB) yang telah didapatkan pada tabel sebelumnya total rencana anggaran biaya yang digunakan dalam Pelaksanaan Pekerjaan Peningkatan Jalan Tanah Abang – Purun adalah Rp.5.750.789.000,- (Lima Milyar Tujuh Ratus Lima Puluh Juta Tujuh Ratus Delapan Puluh Sembilan Ribu Rupiah). Berdasarkan hasil Observasi dan Penelitian yang telah dilakukan metode pelaksanaan Peningkatan Jalan Tanah Abang – Purun berupa pengaspalan jalan berdurasi 60 hari.

KESIMPULAN

Hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa pelaksanaan pekerjaan Peningkatan Jalan Tanah Abang – Purun sepanjang 3.4 Kilometer yaitu memerlukan waktu pelaksanaan 76 hari, sedangkan waktu yang diperlukan untuk perencanaan awal adalah 60 hari. Terdapat perbedaan selisih 16 hari lebih lama waktu pengerjaan Hal ini dimungkinkan beberapa faktor yaitu: cuaca, jarak material aspal yang jauh, banyaknya gangguan dari Masyarakat disekitar Lokasi dan kontraktor menunda pekerjaan dikarenakan sedang melaksanakan proyek lainnya dengan waktu yang sama.

Anggaran Biaya (RAB) Peningkatan Jalan Tanah Abang – Purun sepanjang 3.4 Kilometer adalah Rp.5.750.789.000,- (Lima Milyar Tujuh Ratus Lima Puluh Juta Tujuh Ratus Delapan Puluh Sembilan Ribu Rupiah).

DAFTAR PUSTAKA

- Aziz, A., Pinem, D., Tubagus, S., Nurmatias, N., Argo, J. G., Hermawan, H., ... & Kadir, A. (2022). *Manajemen Proyek (Tinjauan Teori dan Praktis)*.
- Berawi, M., Sari, M., Miraj, P., Mardiansyah, ..., Saroji, G., & Susantono, B. (2023). Lean Construction Practice on Toll Road Project Improvement: A Case Study in Developing Country. *Civil Engineering Journal*. <https://doi.org/10.28991/cej-2023-09-12-016>.
- Gulo, C. S., Waruwu, B. R., & Ginting, R. (2024). *Analisa Manajemen Konstruksi Pada Pembangunan Jalan Desa Strategis Ruas Fukahumene-Objek Wisata Pantai Humene Sunset Dimulai Dari Loloana 'a*. *Jurnal Ilmiah Teknik Sipil*, 13(1), 120-125.
- Kamaludin, T., & Setiawan, A. (2024). *Factors Affecting Construction Workforce Performance on Road Improvement Projects in Sigi District*. *International Journal of Innovative Science and Research Technology (IJSRT)*. <https://doi.org/10.38124/ijisrt/ijisrt24mar1812>.
- Nasution F.A, (2023). *Metode Penelitian Kualitatif*
- Nuhun, R. S., Soeparyanto, T. S., Sutrayasa, G. A., Deny, L., Ramadan, K., & Sulisty, G. A. (2024). *Analisis Manajemen Konstruksi Pada Pembangunan Ruas Jalan Rate-Rate Dalam Kota*. *Sultra Civil Engineering Journal (SCiEJ)*, 5(2), 286-292
- Oktaviani, R., Lusiana, L., & Rafie, R. (2025). *Utilizing the AHSP Method for Cost Estimation in Road Improvement at Jalan Parit Demang*. *Jurnal Teknik Sipil*. <https://doi.org/10.26418/jts.v24i4.86435>.

- Ramadhan, P. M., & Anwar, S. (2022). *Analisis Manajemen Konstruksi Pada Jembatan Cikeusal*. Jurnal Konstruksi Dan Infrastruktur, 10(1).
- Tsynka, A., Hrinchuk, A., & Rakovych, I. (2021). *Review of recent developments on improvement of estimated regulatory documentation for road works.* , 2021, 31-42. <https://doi.org/10.36100/DOROGIMOSTI2021.23.031>.
- Wati, I., & Nurmiati, Z. (2018). *Analisis Penerapan Manajemen Waktu Pada Proyek Jalan Kabupaten Polewali Mandar*. Bandar: Journal Of Civil Engineering, 1(1), 14-24.
- Wedagama, D., & Suryanti, I. (2024). *Manajemen Risiko Pelaksanaan Proyek Peningkatan Jalan Kota Denpasar Dan Dampaknya Terhadap Lingkungan*. Ranah Research : Journal of Multidisciplinary Research and Development. <https://doi.org/10.38035/rj.v6i2.830>.
- Wu, X., Zhao, W., , T., & Yang, Z. (2019). *Improving the Efficiency of Highway Construction Project Management Using Lean Management*. Sustainability. <https://doi.org/10.3390/SU11133646>.



*Jurnal Deformasi is licensed under
a Creative Commons Attribution-Sharealike 4.0 International License*